

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 modelo integrado de planeación y gestión	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

1050.

REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO



 NOMBRE DEL PROYECTO: FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL MEDIANTE ASISTENCIA TÉCNICA Y APOYO A LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE SANTANDER DE QUILICHAO

SECTOR PDM:

45 – GOBIERNO TERRITORIAL

Dependencia Proponente:

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Formulador Oficial:

Viky Jarima Franco Solarte

Fecha de presentación:

15/7/2026

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

Contenido

1.	DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO	4
2.	DIAGNOSTICO	4
2.1	Municipio de Santander de Quilichao.....	5
2.1.1	Código DANE: 19698	5
2.1.2	Limites	5
2.1.3	Extensión.....	5
2.1.4	Economía	7
2.1.5	Población.....	11
2.1.5.1	Distribución por edad.....	13
2.1.6	Antecedentes (Línea Base)	17
3.	MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN	18
3.1	Contribución a la política pública	18
3.1.1	Contribución al Plan Nacional de Desarrollo	18
3.1.2	contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial	18
3.1.3	Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal	18
3.2	Problemática.....	18
3.2.1	Descripción de la situación existente con relación al problema.....	18
3.2.2	Justificación del proyecto.....	20
3.2.3	Marco legal normativo:.....	20
3.2.4	Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia	21
3.2.5	Problema central.....	22
3.2.6	Causas	22
3.2.7	Efectos	22
3.2.8	Árbol de problema	23
3.3	Análisis de participantes	24
3.3.1	Identificación de los participantes	24
3.3.2	Análisis de los participantes.....	25
3.4	Población.....	26
3.4.1	Población afectada por el problema.....	26

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

3.4.2	Población objetivo de la intervención	26
3.4.3	Regionalización de Recursos – Beneficiarios por producto.....	26
3.4.4	Focalización.....	27
3.5	Objetivo Generales y Específicos	27
3.5.1	Objetivo General e indicadores de seguimiento.....	27
3.5.2	Árbol de objetivos	29
3.6	Alternativas de solución	30
4.	MÓDULO PREPARACIÓN.....	30
4.1	Estudio de necesidades.....	30
4.2	Análisis técnico de la alternativa	30
	Resumen de la alternativa *	30
4.3	Localización de la alternativa	31
4.4	Cadena de valor	31
4.5	Análisis de riesgos.....	33
5.	MÓDULO PROGRAMACIÓN.....	34
5.1	Indicadores de producto	34
5.2	Cronograma.....	34

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO

ITEM	DETALLE
Nombre Del Proyecto:	FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL MEDIANTE ASISTENCIA TÉCNICA Y APOYO A LOS PLANES SECTORIALES DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE SANTANDER DE QUILICHAO
Sector:	45 – GOBIERNO TERRITORIAL
Valor Del Proyecto:	\$ 939.311.241
Objetivo:	Fortalecer la capacidad institucional para la gestión administrativa y operativa de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao
Alcance del proyecto:	El proyecto busca fortalecer la capacidad institucional de la Alcaldía de Santander de Quilichao mediante la prestación de asistencia técnica a las diferentes entidades y dependencias municipales, contribuyendo a mejorar su gestión administrativa y operativa y apoyando la promoción de espacios de participación para responder de manera más efectiva a las necesidades de la comunidad impactando en la prestación de los servicios a 119 mil habitantes aproximadamente del municipio de Santander de Quilichao
Fase Del Proyecto:	Inversión
Plazo De Ejecución:	5 meses

2. DIAGNOSTICO

En el municipio de Santander de Quilichao persisten debilidades en la capacidad técnica, operativa y de articulación institucional que limitan el desempeño eficiente de la gestión pública. Las diferentes dependencias presentan dificultades para garantizar una planeación integral, una ejecución coordinada y un seguimiento efectivo de los planes y programas municipales.

El bajo nivel de asistencia técnica sectorial, la insuficiencia de personal y los limitados recursos tecnológicos y logísticos han generado rezagos en la implementación de los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), afectando la efectividad de los procesos administrativos y la calidad de los servicios ofrecidos a la comunidad.

Asimismo, se evidencia una débil articulación interinstitucional entre las dependencias, lo que dificulta la coherencia en la planeación y el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Quilichao Somos Todos”.

En consecuencia, el nivel actual de fortalecimiento institucional es bajo, lo que hace necesario implementar acciones de asistencia técnica y fortalecimiento operativo que

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 modelo integrado de planeación y gestión DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

permitan consolidar una administración municipal más eficiente, articulada y orientada a resultados.

2.1 Municipio de Santander de Quilichao

Nombre: Santander de Quilichao.

NIT: 891500269-2

Categoría: CUARTA.

2.1.1 Código DANE: 19698

Gentilicio: Quilichagueño. Otros nombres que ha recibido el municipio: Jamaica de los Quilichao, Tierra de Oro, Ciudad de los Samanes, Villa de Quilichao.

El municipio de Santander de Quilichao se encuentra ubicado en la región norte del Cauca, a 45 Km de Santiago de Cali y 97 Km de Popayán. Con una Temperatura media de 26°C. Es el municipio más importante del norte del cauca, gracias a su contexto económico y social.

2.1.2 Límites

El municipio de Santander de Quilichao limita al norte con los municipios de Villa Rica y Jamundí, al sur con el municipio de Caldono, al occidente con el Municipio de Buenos Aires, al Oriente con los Municipios de Caloto y Jámalo. Su posición geográfica respecto al meridiano de Bogotá es de 3° 0' 38" Latitud Norte y 2° 23' 30" latitud Oeste.

Tabla 1. Límites geográficos municipio de Santander de Quilichao

LÍMITE	MUNICIPIO
Norte:	Municipio de villa rica
Oriente:	Municipio de Buenos Aires y Jamundí
Sur:	Municipio de Caldono
Occidente:	Municipio de Caloto

2.1.3 Extensión

La extensión total del municipio de Santander de Quilichao es de 518 Km², de la cual la extensión del área urbana representa 8,58 Km² y la extensión del área rural representa

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

509,42 Km². En cuanto a la altitud, la cabecera municipal se encuentra a 1.071 metros sobre el nivel del mar.

Tabla 2. Extensión Urbana y Rural del municipio de Santander de Quilichao

<i>Municipio</i>	Extensión Urbana		Extensión Rural		Extensión Total	
	Extensión	Porcentaje	Extensión	Porcentaje	Extensión	Porcentaje
<i>Santander de Quilichao</i>	8,58 Km ²	1,65%	509,42 Km ²	86%	518Km ²	100%

Mapa 1 ubicación geográfica del municipio de Santander de Quilichao



Fuente: Unidad de sistemas de información - Oficina Asesora de Planeación Departamental.

Tabla 3. Ordenamiento Territorial, por área 2021 y 2023

INFORMACIÓN CATASTRAL	TOTAL PREDIOS 2021	TOTAL PREDIOS 2023
Total de predios	38.841	49.552
Predios urbanos	19.429	23.847
Predios rurales	19.412	24.932
Predios Centro Poblado Mondomo	-	773

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

Porcentaje de predios urbanos	50,02%	49,70%
Porcentaje de predios rurales	49,98%	50,30%

*Fuente: DNP a partir de información del IGAC 2021. SUI-IGAC 2023
Elaboró/Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV*

2.1.4 Economía

De acuerdo al diagnóstico de condiciones sociales y económicas del municipio de Santander de Quilichao, la economía del Municipio de Santander proviene en buena parte del sector primario con vocación agropecuaria, donde el café, la caña de azúcar y la yuca entre otros ocupan un renglón muy importante porque generan ingresos a los agricultores. Con los beneficios que trajo la Ley Páez y la instalación de empresas manufactureras, el renglón secundario pasó a ocupar un buen lugar en la economía local y regional, sin desconocer que el sector terciario, el comercio en el casco urbano es fuente generadora de empleo y actividad económica dinámica.

En el sector primario los cultivos más importantes son: la caña de azúcar que ocupa el 47,12% del área sembrada en cultivos transitorios y permanentes según distribución del uso actual del suelo, en segundo lugar, el café con el 23,55%, la piña con el 9,73%, la yuca con el 6,79%, la caña panelera con el 2,78% y el plátano con el 1,87 %. Entre otros cultivos se encuentran: piña, maíz, cítricos, fique, mora, lulo, mango, frijol, tomate, arroz y habichuela que participan en menor escala. En el área pecuaria hay cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

De acuerdo a la Unidad de planificación rural agropecuaria – UPRA, el último dato de ordenamiento por nivel de producción (2021), los cultivos de mayor producción en el Municipio, fueron:

Cultivos de mayor producción en la entidad

Orden por nivel de producción (2021)	Cultivo	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
 Primer cultivo	Caña de Azúcar	50.813,88	12,93
 Segundo cultivo	Piña	19.360,00	40,00
 Tercer cultivo	Plátano	4.653,00	11,00
 Cuarto cultivo	Arroz	3.535,00	5,86
 Quinto cultivo	Café	3.359,77	1,00

Fuente: UPRA

La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

En el área pecuaria se tienen registros de cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. De acuerdo a los inventarios pecuarios del Municipio con corte al año 2022, el mayor número de existencia se registran en el inventario aviar (1.544.964), seguido del inventario porcino (35.040) y el inventario bovino (14.531).

En cuanto al desarrollo del sector secundario (industrias) y terciario (servicios) del municipio, este obedece a dos variables; la implementación de la Ley Páez y en segundo lugar el aprovechamiento estratégico de su geografía y ubicación geográfica. Debido al lugar central de Santander de Quilichao en el contexto nortecaucano y departamental, presenta unas características importantes para el desarrollo activo de los tres sectores de la economía en comparación con otros municipios de la misma región, entre ellos vale la pena mencionar:

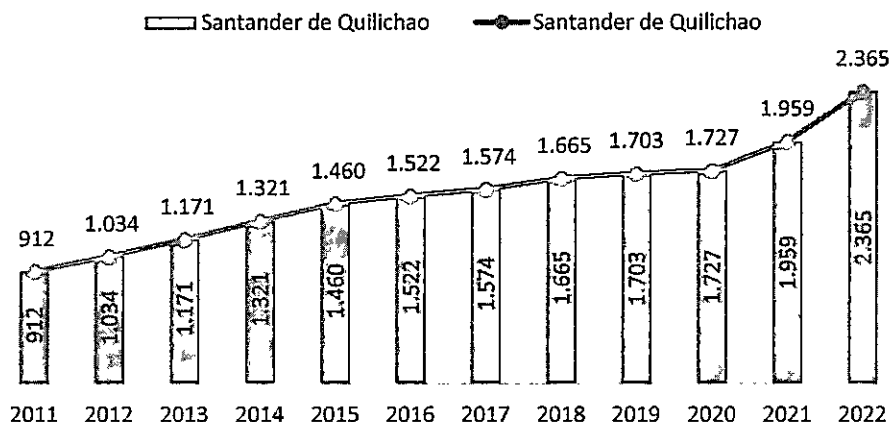
- Geografía: El municipio cuenta con dos zonas bien definidas: la zona plana, donde inicia el Valle geográfico del Río Cauca y con explotaciones agropecuarias y tecnologías apropiadas. La zona de montaña: con topografía ondulada, con diferencia de pisos térmicos que hacen que el establecimiento de actividades agropecuarias sea muy variado. La infraestructura vial y de comunicaciones es adecuada y están cerca los centros de producción.
- Ubicación geográfica: cercano al principal centro de producción y consumo del suroccidente colombiano, como es Cali; su cercanía al Puerto de Buenaventura, a los puertos secos de Yumbo y Buga y a otras ciudades considerados centros de abastecimiento estratégico.

Estos factores conllevan a posicionar a Santander de Quilichao como uno de los principales territorios para el desarrollo económico del departamento, pero de igual forma afronta grandes retos en desarrollo social, un crecimiento poblacional urbano desorganizado y socavación de capacidades para la prestación de servicios básicos, tanto en el área urbana como en la rural.

PIB - Valor agregado municipal

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 modelo integrado de planeación y gestión DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

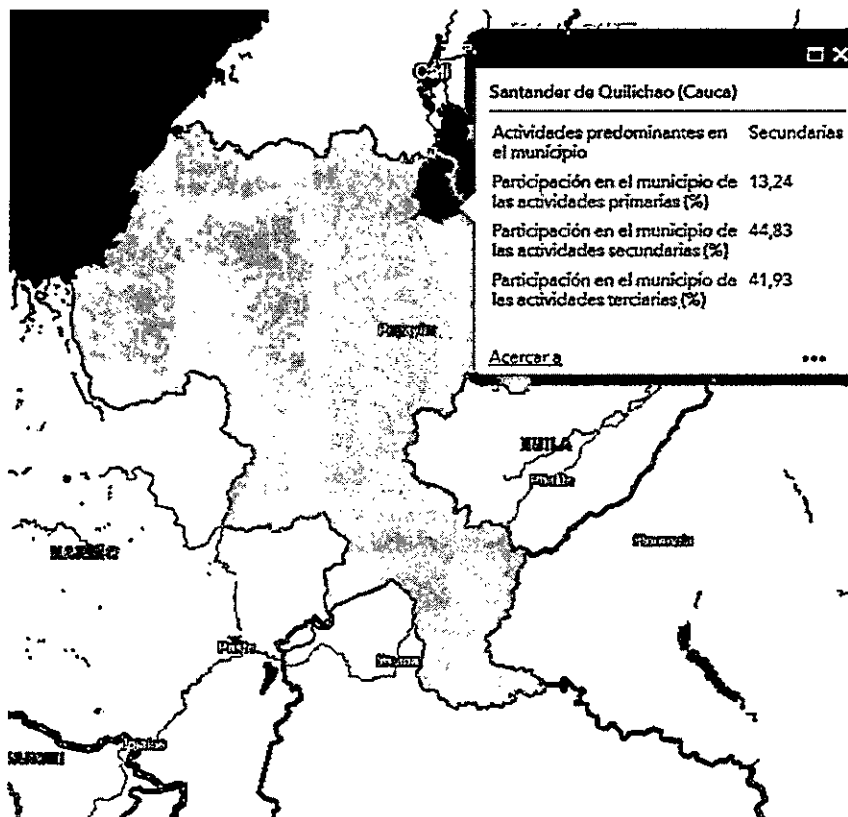
PIB Santander de Quilichao Crecimiento 2011 - 2022



Gráfica: Elaboración BPIM Santander de Quilichao
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda DANE 2018, Proyecciones 2025

De acuerdo al DANE, el último informe disponible data del año 2022, el municipio de Santander de Quilichao presenta una tendencia positiva y sostenida a razón de crecimiento en el valor agregado de su economía interna. El sector secundario y terciario son el de mayor aporte al valor agregado municipal. Esto en correspondencia a las dinámicas de crecimiento comercial de las zonas urbanas y el nacimiento de un sector industrial incipiente y en constante crecimiento.

De acuerdo a estos resultados, las actividades económicas de mayor peso en el municipio corresponden al sector secundario de la economía (industrias manufactureras y construcción), con una participación total del 44,83. Seguido se encuentran las actividades del sector terciario (suministro de electricidad, gas, vapor, aire acondicionado, comercio al por mayor y al por menor, transporte, alojamiento, servicios de comida, información y comunicaciones, actividades financieras, actividades profesionales, actividades artísticas, administración pública), con una participación del 41,93. Por último el sector primario (agricultura, ganadería, caza, explotación de minas y canteras), el cual aporta un total de 13,24 puntos al total del agregado de la economía municipal.



Gráfica: Elaboración BPIM Santander de Quilichao
 Fuente: DANE 2018, Valor agregado y actividades económicas - municipios (2021 - 2022)

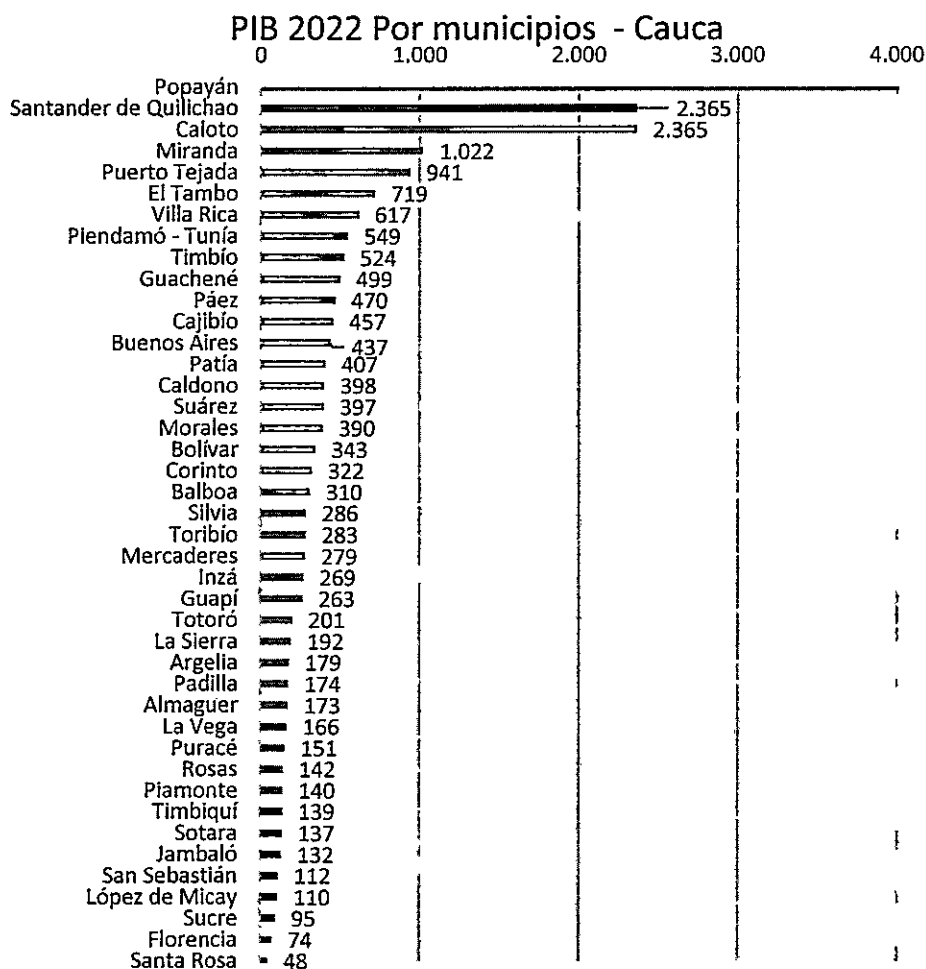
A nivel departamental la economía del municipio de Santander de Quilichao fluctúa entre la segunda y tercera con mayor peso relativo. Del PIB departamental, Santander aportar el 18,8% del valor agregado total en el sector secundario, el 7,72% del valor agregado total en el sector terciario y un 6,53% del valor total agregado del sector primario del departamento del Cauca.

En total se ubica como el segundo municipio con el mayor PIB del departamento, solo por detrás del municipio capital Popayán y seguido por el municipio vecino Caloto. Ambos municipios del norte del departamento del Cauca, representan un peso relativo del 20,2% en el valor agregado departamental (10,1% cada uno).

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2	 modelo integrado de planeación y gestión	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE
DESARROLLO INSTITUCIONAL

DOCUMENTO TÉCNICO



Gráfica Elaboración BPIM Santander de Quilichao
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda DANE 2018, Proyecciones 2025

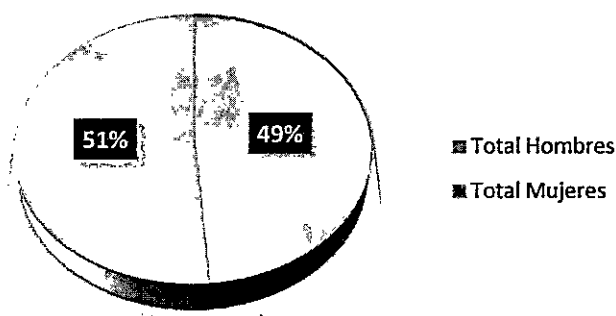
2.1.5 Población

La población del municipio de Santander de Quilichao para el año 2025 según las Proyecciones del Censo nacional de Población y vivienda 2018, del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE, es de **119.121** habitantes. **61.084** (51,3%) mujeres y **58.037** (48,7%) hombres.

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL		CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

Población Santander de Quilichao

Sexos

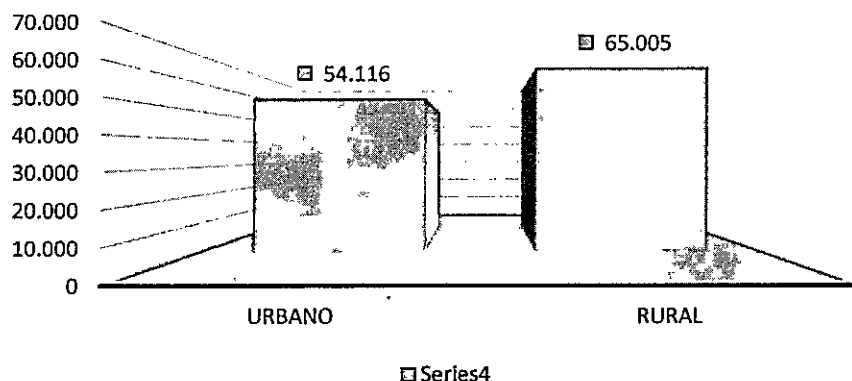


Gráfica: Elaboración BPIM Santander de Quilichao
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda DANE 2018, Proyecciones 2025

De acuerdo al DANE, la distribución de la población es **54.116** (45,4%) personas en la zona urbana y **65.005** (54,6%) personas en la zona rural dispersa.

Población Santander de Quilichao

2025



Gráfica: Elaboración BPIM Santander de Quilichao
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda DANE 2018, Proyecciones 2025

Esto es acorde a que es un municipio rural, de vocación agrícola pero empobrecido en su zona rural. El desarrollo económico del territorio se ve jalonado por las industrias manufactureras, servicios de construcción, servicios y por último el aporte agrícola y pecuario, mientras que la zona rural concentra un 9% más de población en comparación con la cabecera municipal.

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

2.1.5.1 Distribución por edad

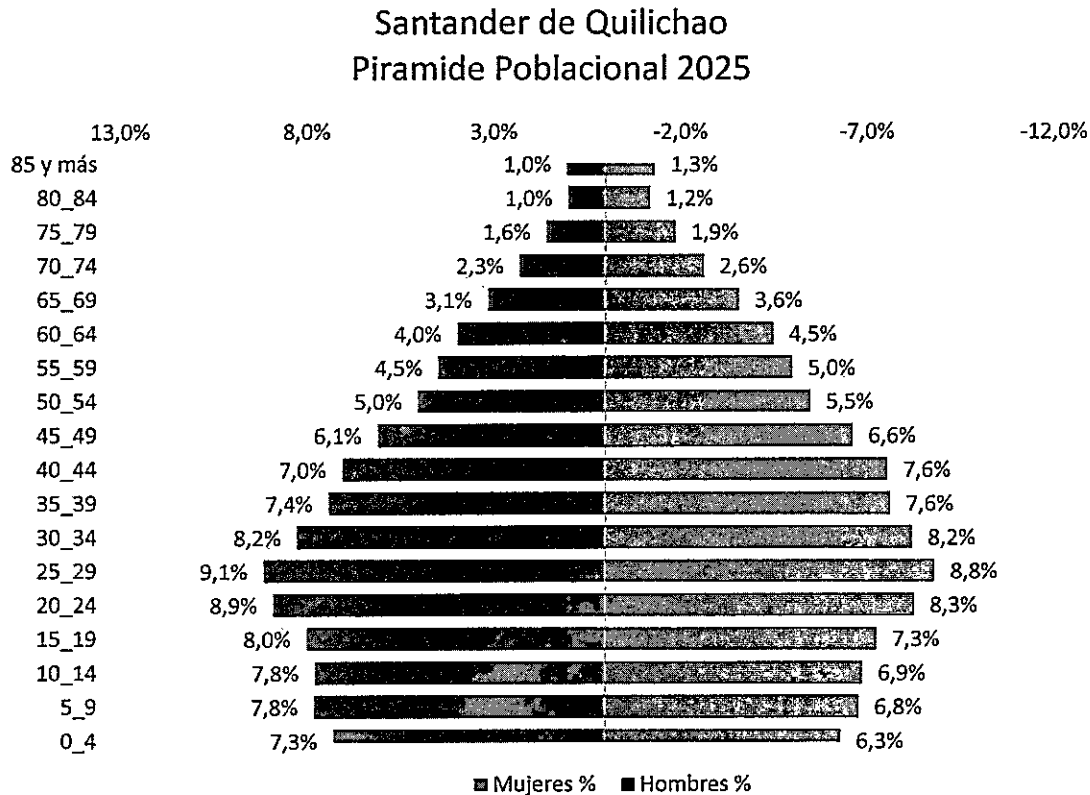
En la tabla 4. se presenta la población del municipio de Santander de Quilichao por género y rangos de edad, según los datos de las proyecciones Censo 2018, DANE.

Tabla 4. Población Santander de Quilichao por sexo y edad

Santander de Quilichao - 2025			
Grupos Quinquenales de Población por Sexo			
Grupos Quinquenales	Hombres	Mujeres	Total
TOTAL	58037	61084	119121
0_4	4213	3854	8067
5_9	4514	4153	8667
10_14	4499	4208	8707
15_19	4629	4438	9067
20_24	5152	5056	10208
25_29	5302	5387	10689
30_34	4784	5022	9806
35_39	4293	4663	8956
40_44	4078	4617	8695
45_49	3534	4047	7581
50_54	2913	3353	6266
55_59	2594	3059	5653
60_64	2294	2751	5045
65_69	1821	2186	4007
70_74	1331	1613	2944
75_79	914	1141	2055
80_84	575	731	1306
85 y más	597	805	1402

Fuente: DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2	 modelo integrado de planeación y gestión	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025



Gráfica: Elaboración BPIM Santander de Quilichao
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda DANE 2018, Proyecciones 2025

De acuerdo a la pirámide poblacional del municipio de Santander de Quilichao para el año 2025, se observa una población en pleno proceso de transición demográfica, una población ampliamente joven. La pirámide presenta dos momentos; un primer momento con una base ancha a partir de los 25 y que se estrecha rápidamente al aumentar la edad, reflejo de dinámicas demográficas de alta natalidad y alta mortalidad. El segundo momento, se encuentra en una estabilización y tendencia a disminuir en edades inferiores a los 25 años. Esto impulsado por bajas tasas de fecundidad, consecuencia de políticas de “control de nacimientos” o de “planificación familiar” implementadas desde mediados de los años 80’s y 90’s. El municipio aumenta su base de población anciana con edades superiores a los 80 años, generando mayor carga en los servicios de salud prestados en el territorio, mayores cargas pensionales, entre otros aspectos referentes al bienestar social de la población adulto mayor en Colombia.

De igual forma, una pirámide ancha en el sector poblacional joven (el 35% de la población se concentra entre los 20 a 35 años), generando una presión en la demanda de servicios habitacionales, laborales, deportivos y recreativos. Insinúa la necesidad de generar soluciones de vivienda óptimas, ampliación de la cobertura de servicios básicos domiciliarios,

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2		CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

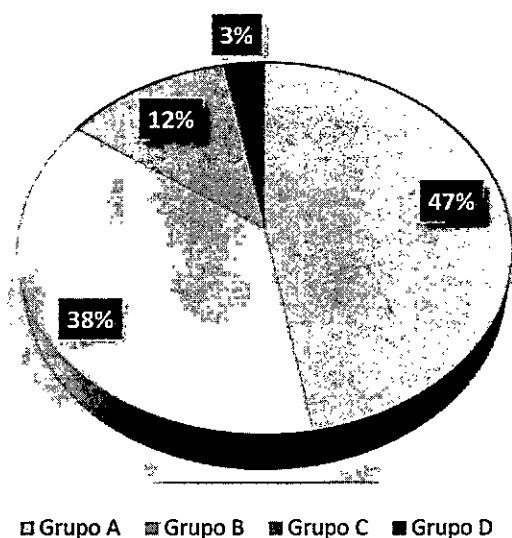
garantizar un incremento sostenido en la oferta laboral del municipio, al igual que la necesidad de garantizar servicios deportivos y recreacionales para un segmento poblacional altamente activo.

Registros Población SISBEN IV

El SISBEN IV corresponde a un instrumento que permite al Estado ordenar a la población civil colombiana de acuerdo a sus capacidades para la generación de ingresos y condiciones de vida, de tal forma que permita a los entes territoriales y la nación, focalizar de manera rápida y objetiva la inversión social, en aquellos grupos poblacionales en situación de pobreza y alta vulnerabilidad.

A continuación, se presenta gráficamente los registros de SISBEN IV para el municipio de Santander de Quilichao, año 2023

Distribución de registros SISBEN IV



El municipio de Santander de Quilichao aumentó en 19,7 puntos porcentuales la población registrada en SISBEN IV, del año 2022 al año 2023. El mayor aumento se registra en el número de personas que ingresaron al Grupo A (Población en pobreza extrema), con una variación anual de 37,2%. Mientras que disminuye en -30,9% el total de población registrada en el grupo D (Población no pobre, no vulnerable). Este tipo de movilidad social genera una serie de retos para las administraciones municipales; primero, generar políticas de mayor impacto y alcance para la atención de población en condiciones de pobreza a nivel municipal. Segundo, fortalecer los procesos internos administrativos que conlleven a una mayor

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

eficiencia en los procesos de aplicación de las fichas de registro de hogares en el SISBEN IV, disminuyendo el número de sub registros y aportando información de mayor veracidad al momento de categorizar un hogar en los grupos definidos por el SISBEN IV.

En la tabla 5.se presenta un resumen del registro arrojado por el SISBEN IV para los años 2022 y 2023.

Tabla 6. Registros población SISBÉN, Santander de Quilichao.

CATEGORÍA	INDICADOR	Año 2022	Año 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Información SISBEN IV	Total Fichas	33.403	45.033	Registros - Fichas
Información SISBEN IV	Total Hogares	42.141	51.904	Registros - Hogares
Información SISBEN IV	Total Personas	65.384	78.318	Registros - Personas
Información SISBEN IV	Grupo A	30.848	42.322	Personas
Información SISBEN IV	Grupo B	24.626	29.102	Personas
Información SISBEN IV	Grupo C	7.919	9.519	Personas
Información SISBEN IV	Grupo D	1.991	1.375	Personas

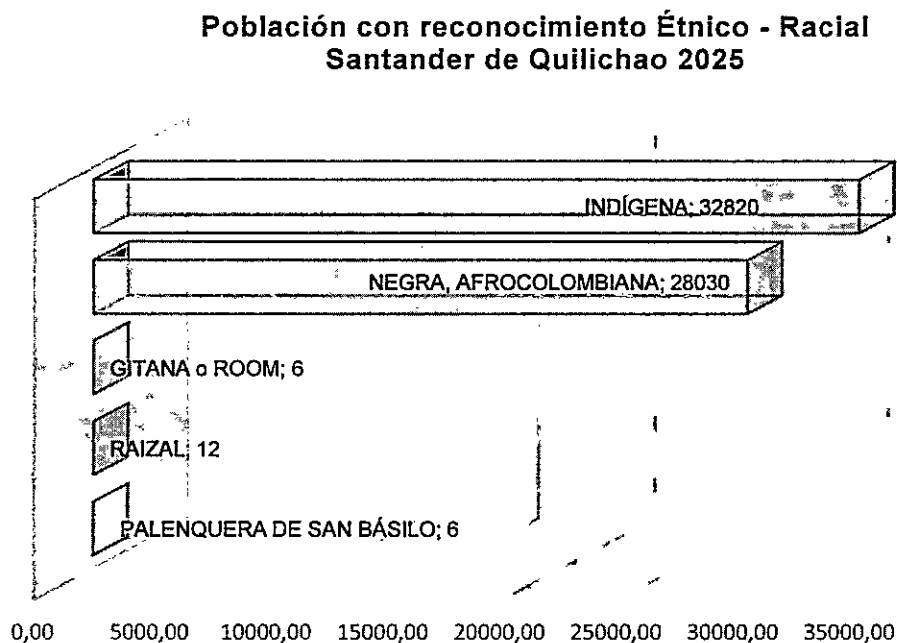
Elaboró/ Proyectó /Elaboró: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

Tabla 7. Población Étnica 2024

GRUPO ÉTNICO	TOTAL POBLACIÓN	PORCENTAJE
INDÍGENA	32.429	27,47%
NEGRA, AFROCOLOMBIANA	27.748	23,51%
GITANA o ROOM	6	0,01%
RAIZAL	12	0,01%
PALENQUERA DE SAN BASILIO	6	0,01%
	60.201	

La Población étnica total corresponde a 60.201 personas, equivalente al 51 % del total de la población del municipio de Santander de Quilichao. El grupo de mayor representatividad poblacional étnica corresponde a la población indígena, con una participación del 53,87%, seguido de la población afrocolombiana con un 46,09% del total de población étnica. Esto de acuerdo al censo nacional de población y vivienda 2018.

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2	 Modelo Integrado de planeación y gestión	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025



Gráfica: Elaboración BPIM Santander de Quilichao
Fuente: Censo Nacional de Población y Vivienda DANE 2018, Proyecciones 2025

2.1.6 Antecedentes (Línea Base)

En el municipio de Santander de Quilichao, el diagnóstico institucional evidencia limitaciones en la capacidad técnica, operativa y de articulación interna de las dependencias municipales, lo que afecta la eficiencia de la gestión pública y la implementación de los lineamientos del MIPG.

Actualmente se presenta bajo nivel de asistencia técnica sectorial, insuficiencia de personal especializado, limitados recursos tecnológicos y logísticos, y débil articulación interinstitucional, lo que repercute en la calidad de los procesos administrativos y en el cumplimiento de las metas institucionales.

Esta situación refleja un nivel bajo de fortalecimiento institucional, por lo que se requiere un proyecto que permita mejorar la capacidad técnica y operativa de las dependencias, consolidando una gestión pública más eficiente, articulada y orientada a resultados.

Año Base	Unidad de medida	Línea base
2023	número	1 fortalecimiento

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN

3.1 Contribución a la política pública

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal, establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional.

3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Programa:	4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial
Plan Nacional de Desarrollo:	(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida
Transformación:	5. Convergencia regional
Pilar:	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional
Catalizador:	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía
Componente:	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

Fuente: Plan de Desarrollo Nacional, 2022-2026.

3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial

Plan Departamental de Desarrollo:	LA FUERZA DEL PUEBLO
Línea Estratégica:	Línea Estratégica 5: Buen Gobierno y Gestión Institucional
Programa:	4599- Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Fuente: Plan de Desarrollo Departamental del Cauca 2024-2027

3.1.3 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan Municipal distrital o Municipal:	"QUILICHAO SOMOS TODOS"
Pilar:	PILAR 1 - Quilichao planificado, ordenado y de gobierno abierto
Programa:	4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027

3.2 Problemática

3.2.1 Descripción de la situación existente con relación al problema

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

El Municipio de Santander de Quilichao enfrenta el reto de consolidar una gestión pública moderna, eficiente y articulada que garantice el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Quilichao Somos Todos”. Para alcanzar este propósito, la administración municipal requiere fortalecer las capacidades técnicas, operativas y administrativas de sus dependencias, con el fin de mejorar la planeación, la ejecución y el seguimiento de la inversión pública territorial.

El Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional, como dependencia transversal encargada de orientar y articular la planeación, la organización administrativa y el fortalecimiento institucional, desempeña un papel estratégico dentro de la estructura municipal. Sin embargo, a pesar de los avances logrados en vigencias anteriores mediante proyectos de fortalecimiento institucional, persisten limitaciones en la capacidad operativa, técnica y de acompañamiento sectorial que impiden consolidar una gestión plenamente articulada bajo los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

Entre las principales dificultades identificadas se encuentran:

- Insuficiente asistencia técnica continua a las dependencias sectoriales para la formulación, seguimiento y evaluación de planes, programas y proyectos.
- Limitaciones en la disponibilidad de personal técnico y de apoyo administrativo, especialmente en áreas críticas, lo cual afecta la oportunidad y calidad de los procesos.
- Carencias en herramientas tecnológicas, mobiliario y recursos logísticos que dificultan el desarrollo eficiente de las labores institucionales.
- Débil articulación interinstitucional y de los instrumentos de planeación, lo que genera dispersión en las acciones y limita la eficiencia del gasto público.

Estas condiciones impactan directamente la calidad de los servicios institucionales que ofrece la Alcaldía a la ciudadanía, reduciendo la efectividad de la gestión pública y la satisfacción de la comunidad Quilichagueña.

En este contexto, se requiere fortalecer de manera prioritaria las siguientes dependencias que cumplen funciones estratégicas dentro de la administración municipal:

- Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.
- Secretaría Privada.
- Secretaría de Movilidad.
- Secretaría de Bienestar Social y Participación Comunitaria.
- Oficina de Gestión del Riesgo de Desastres.
- Secretaría de Fomento Económico y Agroambiental.
- Secretaría de Educación y Cultura Municipal.
- Oficina de Control Disciplinario Interno.
- Secretaría de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

Sin este fortalecimiento técnico y operativo de estas áreas se debilitarán los procesos internos de planeación, gestión, seguimiento y control, no se podría garantizar la articulación entre los instrumentos institucionales, sectoriales y la implementación efectiva del MIPG en el territorio.

Asimismo, con una asistencia técnica y profesional insuficiente se afectaría la administración pública eficiente, transparente y orientada a resultados, con poca capacidad para responder de manera oportuna a las necesidades de la comunidad.

3.2.2 Justificación del proyecto

El fortalecimiento institucional es un componente esencial para garantizar la eficiencia, transparencia y efectividad en la gestión pública del municipio de Santander de Quilichao. Actualmente, la administración municipal enfrenta limitaciones en su capacidad técnica y operativa, lo que dificulta la planeación, ejecución y seguimiento de los procesos administrativos y sectoriales, afectando el cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Quilichao Somos Todos”.

Estas limitaciones se evidencian en la falta de personal idóneo, la insuficiente asistencia técnica entre dependencias y la escasez de recursos tecnológicos y logísticos para desarrollar las actividades institucionales con la eficiencia requerida. Esta situación impacta directamente la capacidad de respuesta de la Alcaldía frente a las demandas de la comunidad y los requerimientos de los entes de control, tanto a nivel nacional como territorial.

Por lo anterior, se hace necesario fortalecer el equipo técnico y operativo de las dependencias municipales, mediante la incorporación de personal de apoyo calificado, la asistencia técnica sectorial continua y el mejoramiento de las condiciones operativas y tecnológicas.

Con la ejecución del presente proyecto se busca optimizar la gestión administrativa, mejorar la articulación interinstitucional y asegurar que los procesos internos se desarrollen conforme a los estándares del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

De esta manera, la Alcaldía Municipal podrá mejorar la eficiencia institucional, cumplir con los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal y elevar la calidad de los servicios ofrecidos a la comunidad, contribuyendo así al fortalecimiento de la gobernanza local y a una gestión pública más moderna, transparente y orientada a resultados.

3.2.3 Marco legal normativo:

- Constitución Política de 1991

	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

Artículo 311: Define al municipio como entidad fundamental de la división político-administrativa del Estado, con competencias en la prestación de servicios públicos, el ordenamiento del territorio, el desarrollo local y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes.

Artículo 315: Establece que corresponde a los alcaldes dirigir la acción administrativa del municipio, asegurar el cumplimiento de las funciones y garantizar la prestación de los servicios a su cargo.

- **Ley 80 de 1993 – Estatuto General de Contratación de la Administración Pública**
Artículo 25, numeral 7: Señala que corresponde a la entidad estatal contratante justificar la conveniencia o inconveniencia del objeto a contratar, otorgar las autorizaciones y aprobaciones necesarias con antelación al inicio del proceso de selección o firma del contrato.
- **Ley 489 de 1998 – Normas sobre organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional**
 Regula los principios de eficiencia, eficacia y coordinación en la administración pública, los cuales deben aplicarse en los procesos administrativos de los municipios.
- **Decreto 2482 de 2012**
 Establece lineamientos para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), como marco de articulación de políticas de desarrollo administrativo en las entidades territoriales.
- **Ley 1757 de 2015**
 Promueve la participación ciudadana y el fortalecimiento institucional como ejes fundamentales de la gestión pública, vinculando a las administraciones municipales en el cumplimiento de principios de transparencia y buen gobierno.

3.2.4 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia

Para la vigencia 2025, el municipio de Santander de Quilichao cuenta con una población estimada de 119.121 habitantes, distribuidos en 106 veredas y un corregimiento, quienes se benefician directa o indirectamente de los servicios y funciones administrativas de la Alcaldía Municipal. Esta población demanda una gestión pública eficiente, articulada y transparente, capaz de responder oportunamente a las necesidades de desarrollo local y al cumplimiento de los objetivos institucionales.

De acuerdo con los resultados del Índice de Desempeño Institucional (IDI) reportado por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP) a través del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, el municipio obtuvo un puntaje de 66,3 sobre 100 en la vigencia 2024, evidenciando un avance de 3,7 puntos frente al año anterior (62,6). Este resultado ubica a la entidad territorial en un nivel medio–alto de gestión, con avances significativos en las dimensiones de Direccionamiento Estratégico y Planeación, Gestión para

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

Resultados con Valores, Información y Comunicación, y Control Interno, aunque persisten desafíos en la Gestión del Talento Humano y un retroceso en la Gestión del Conocimiento e Innovación.

Esta situación refleja la necesidad de fortalecer la capacidad técnica, operativa y administrativa de las dependencias municipales, a fin de consolidar una administración más moderna, eficiente y centrada en el ciudadano. Asimismo, resulta prioritario reforzar la articulación entre los procesos institucionales y los componentes del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), garantizando la coherencia con las metas y estrategias definidas en el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Quilichao Somos Todos”.

3.2.5 Problema central

Débil capacidad institucional para la gestión administrativa y operativa de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.

3.2.6 Causas

3.2.6.1 Causas directas

- ✓ Baja capacidad operativa y administrativa para dar respuesta efectiva a las necesidades y requerimientos de los diferentes grupos sociales del municipio.

3.2.6.3 Causas indirectas

- ✓ Insuficiencia de personal profesional, técnico y operativo en las diferentes dependencias de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao

3.2.7 Efectos

3.2.7.1 Efectos directos

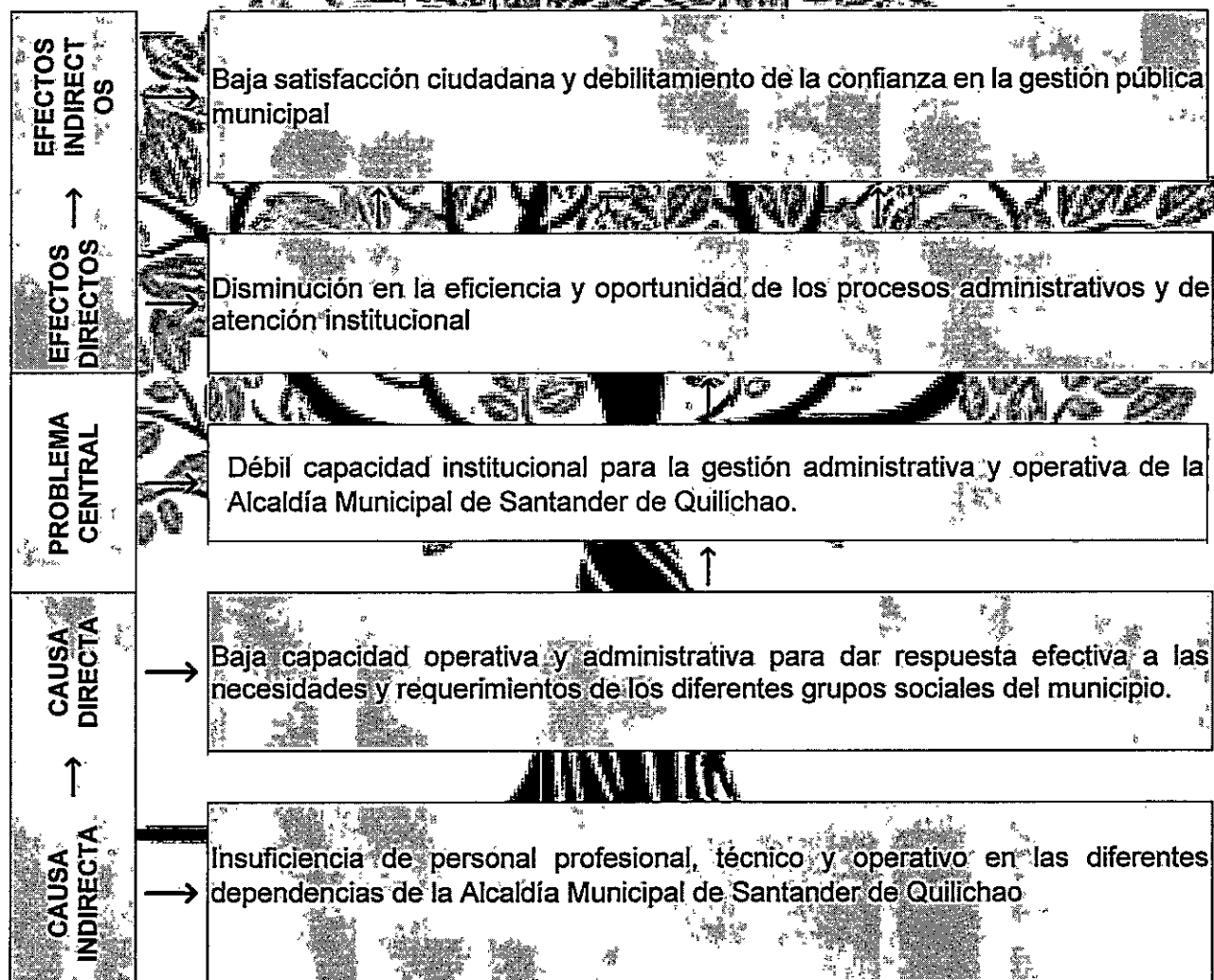
- ✓ Disminución en la eficiencia y oportunidad de los procesos administrativos y de atención institucional

3.2.7.2 Efectos indirectos

- ✓ Baja satisfacción ciudadana y debilitamiento de la confianza en la gestión pública municipal

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 modelo integrado de planeación y gestión	CÓDIGO: F27-PD-1070
		DOCUMENTO TÉCNICO	VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

3.2.8 Árbol de problema



 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

3.3 Análisis de participantes

3.3.1 Identificación de los participantes

Tabla 3 Identificación de participantes en el proyecto

Actor	Entidad	Posición	Intereses O Expectativas	Contribución Y Gestión
Nacional	Contraloría General de la República	Cooperante técnica	Asegurar la correcta gestión y vigilancia de los recursos públicos, garantizando eficiencia y transparencia en la ejecución de la inversión.	Brindar asistencia técnica, acceso a la plataforma SIRECI y acompañamiento en el seguimiento de la inversión pública.
Municipal	Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao	Cooperante financiera, técnica y legal	Fortalecer la gestión institucional para optimizar los procesos administrativos y mejorar los servicios prestados a la ciudadanía.	Aportar recursos financieros, técnicos y logísticos necesarios para la implementación del proyecto.
Municipal - Dependencias	Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional; Secretaría Privada; Secretaría de Movilidad; Secretaría de Bienestar Social y Participación Comunitaria; Oficina de Gestión de Riesgos; Secretaría de Educación y Cultura Municipal; Oficina de Control Disciplinario Interno.	Cooperantes	Mejorar la capacidad operativa y técnica institucional, así como la articulación entre dependencias municipales.	Brindar espacios, recursos humanos y apoyo técnico para la ejecución de actividades, fortaleciendo los procesos administrativos y de gestión pública.
Comunidad	Ciudadanía del municipio de Santander de Quilichao	Beneficiaria	Acceder a servicios públicos más eficientes,	Ejercer veeduría ciudadana y participar activamente en el

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

			transparentes y oportunos.	fortalecimiento institucional mediante el cumplimiento de sus deberes y la participación social.
--	--	--	----------------------------	--

3.3.2 Análisis de los participantes

En el marco del proceso de formulación del proyecto “Fortalecimiento de la Planeación y la Gestión Institucional Municipal a través de la Asistencia Técnica de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao”, se ha contado con la participación activa de funcionarios de la administración municipal, quienes, a través de espacios de concertación y socialización en el Consejo de Gobierno, han expresado la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas, operativas y de articulación institucional, con el fin de mejorar la eficiencia administrativa y la calidad de los servicios prestados a la comunidad.

El Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional (DADI) lidera este proceso, en coordinación con las dependencias que requieren fortalecimiento técnico y operativo, entre ellas:

- Secretaría Privada
- Secretaría de Movilidad
- Secretaría de Bienestar Social y Participación Comunitaria
- Oficina de Gestión de Riesgos
- Secretaría de Fomento Económico y Agroambiental.
- Secretaría de Educación y Cultura Municipal
- Oficina de Control Disciplinario Interno
- Secretaria de Gobierno, Paz y Convivencia Ciudadana.

Estas dependencias han identificado limitaciones en talento humano, recursos logísticos y capacidades administrativas, lo que impacta negativamente la eficiencia institucional y la atención oportuna a la ciudadanía. Por ello, el proyecto busca optimizar la estructura administrativa mediante la asistencia técnica, la modernización de procesos internos y el fortalecimiento del talento humano en las diferentes áreas.

El proyecto se enmarca en los lineamientos del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Quilichao Somos Todos” y en las políticas nacionales del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), asegurando coherencia entre la planeación territorial, departamental y nacional.

La Contraloría General de la República actúa como cooperante técnica, acompañando los procesos de seguimiento y control a la inversión pública, mientras que la comunidad

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

quilichagueña desempeña un rol de beneficiaria y veedora social, interesada en acceder a servicios públicos más eficientes, transparentes y equitativos.

En conjunto, los actores involucrados comparten el objetivo de fortalecer la gestión pública municipal, mejorar la capacidad de respuesta institucional y consolidar una administración moderna, eficiente y orientada a resultados.

3.4 Población

3.4.1 Población afectada por el problema

Tipo de población*	Personas
Número*	119.121
Fuente de la información *	Censo de población DANE – 2018, Proyecciones 2025
Localización*	Santander de Quilichao

3.4.2 Población objetivo de la intervención

Tipo de población *	Personas
Número*	119.121
Fuente de la información *	Censo de población DANE – 2018, Proyecciones 2025
Localización*	Santander de Quilichao

3.4.3 Regionalización de Recursos – Beneficiarios por producto

Producto: 4599031 - Servicio de asistencia técnica

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de información
Etapa del ciclo de vida	Primera infancia 0 – 5 años		
Etapa del ciclo de vida	Infancia 6 – 11 años		
Etapa del ciclo de vida	Adolescencia 12- 18 años		
Etapa del ciclo de vida	Juventud 14 – 26 años		
Etapa del ciclo de vida	Adultez 27 – 59 años		
Etapa del ciclo de vida	Vejez 60 años y más		
Etaria (Edad)	0 a 14 años	25.441	Censo de población DANE - 2018, Proyecciones 2025
Etaria (Edad)	15 a 19 años	9.067	Censo de población DANE - 2018, Proyecciones 2025
Etaria (Edad)	20 a 59 años	67.854	Censo de población DANE - 2018, Proyecciones 2025
Etaria (Edad)	Mayor de 60 años	16.759	Censo de población DANE - 2018, Proyecciones 2025
Grupos étnicos	Pueblos Indígenas		

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

Grupos étnicos	Población Afrocolombiana		
Grupos étnicos	Comunidades Afrocolombianas		
Grupos étnicos	Comunidades Raizales		
Grupos étnicos	Pueblo Rom		
Grupos étnicos	Población Mestiza		
Grupos étnicos	Comunidades Negras		
Grupos étnicos	Comunidades Palenqueras		
Género	Masculino		
Género	Femenino		
Población Vulnerable	Personas en Reincorporación (Acuerdos de Paz)		
Población Vulnerable	Personas en Reintegración exintegrantes de Grupos Armados Organizados y otros en tránsito a la vida civil		
Población Vulnerable	Desplazados		
Población Vulnerable	Personas con discapacidad		
Población Vulnerable	Víctimas de otros hechos diferentes al desplazamiento		

3.4.4 Focalización

Código y nombre del producto <i>En caso de no aplicar escriba (N/A)</i>	Política <i>En caso de no aplicar escriba (N/A)</i>	Personas beneficiadas <i>En caso de no aplicar escriba (N/A)</i>
N/A	N/A	N/A

Categoría <i>En caso de no aplicar escriba (N/A)</i>	Meta de la categoría <i>En caso de no aplicar escriba (N/A)</i>	Fuente de financiación <i>En caso de no aplicar escriba (N/A)</i>	Costo de la categoría
N/A	N/A	N/A	N/A

3.5 Objetivo Generales y Específicos

3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento

Problema central*

Débil capacidad institucional para la gestión administrativa y operativa de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.

Objetivo general – Propósito*

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

Fortalecer la capacidad institucional para la gestión administrativa y operativa de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao

Objetivos Específicos Directos

Mejorar la capacidad operativa y administrativa para dar respuesta efectiva a las necesidades y requerimientos de los diferentes grupos sociales del municipio.

Objetivos Específicos Indirectos

Aumentar el personal profesional, técnico y operativo en las diferentes dependencias de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao

Resultado Esperado

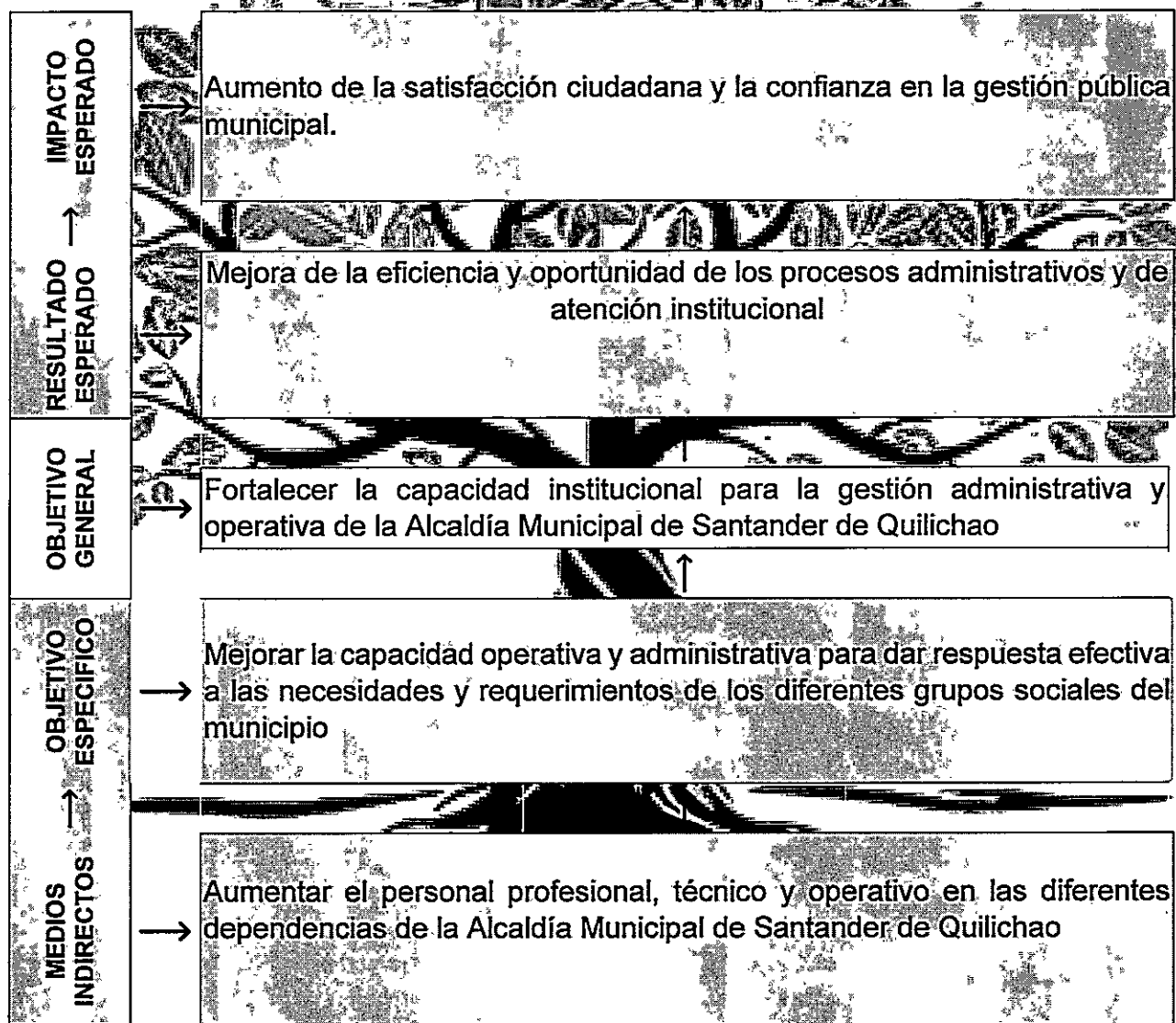
✓ Mejora de la eficiencia y oportunidad de los procesos administrativos y de atención institucional

Impacto Esperado

✓ Aumento de la satisfacción ciudadana y la confianza en la gestión pública municipal.

 Alcaldía Municipal	REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg modelo integrado de planeación y gestión DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
			VERSIÓN: 10
			FECHA: 02-05-2025

3.5.2 Árbol de objetivos



 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

3.6 Alternativas de solución

Tabla 4 Alternativas de solución

NOMBRE DE LA ALTERNATIVA
Alternativa 1: Mejorar la eficacia, eficiencia y oportunidad de los procesos operativos y administrativos mediante el fortalecimiento de la asistencia profesional, técnica y operativa en la alcaldía de Santander de Quilichao.

4. MÓDULO PREPARACIÓN

4.1 Estudio de necesidades

4.1.1 Bien o servicio a entregar o demanda a satisfacer

Tabla 5 Bienes o Servicios

Bien o servicio	Medido a través de	Descripción de la oferta	Descripción de la demanda
Servicio de asistencia técnica y fortalecimiento institucional	Número	Dependencias de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao que reciben asistencia técnica y fortalecimiento operativo a través del Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional (DADI).	Dependencias de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao que presentan limitaciones técnicas, administrativas y operativas y requieren acompañamiento institucional para mejorar su gestión y eficiencia en la prestación del servicio público.

4.2 Análisis técnico de la alternativa

Resumen de la alternativa *

La alternativa seleccionada consiste en implementar un proceso integral de asistencia técnica y fortalecimiento institucional dirigido a las dependencias de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao, con el fin de optimizar la planeación, gestión administrativa y capacidad operativa de la entidad.

Esta alternativa busca mejorar la eficiencia en la ejecución de los procesos internos y fortalecer el cumplimiento de los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

(MIPG), mediante la provisión de apoyo técnico especializado y la cualificación del talento humano en las áreas clave de la administración municipal.

El Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional (DADI) liderará la ejecución del proyecto, en articulación con dependencias estratégicas como la Secretaría Privada, Secretaría de Movilidad, Secretaría de Bienestar Social y Participación Comunitaria, Oficina de Gestión de Riesgos, Secretaría de Educación y Cultura Municipal y la Oficina de Control Disciplinario Interno.

La implementación de esta alternativa permitirá mejorar la articulación interinstitucional, reducir las debilidades administrativas y operativas actuales, y aumentar la capacidad de respuesta de la Alcaldía frente a las demandas ciudadanas. De esta manera, se contribuirá al fortalecimiento del desempeño institucional y a la consolidación de una administración moderna, eficiente y orientada a resultados, en coherencia con los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Quilichao Somos Todos”.

Para ello, el proyecto contempla la contratación de técnicos, profesionales, profesionales especializados y asesores, quienes brindarán asistencia técnica, apoyo administrativo y acompañamiento operativo para el fortalecimiento institucional de las dependencias involucradas.

4.3 Localización de la alternativa

4.3.1 Localización

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	resguardo	Especifica
Pacífico	Cauca	Santander de Quilichao	N/A	N/A	N/A

4.4 Cadena de valor

CADENA DE VALOR						
Objetivo General del Proyecto:						
Fortalecer la capacidad institucional para la gestión administrativa y operativa de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao						
Objetivo específico	Producto	Indicador de Producto	Meta PDM	Actividad / Entregable	Insumo	Costo
Mejorar la capacidad operativa y administrativa	4599031 - Servicio de asistencia técnica	459903100 - Entidades, organismos y dependencias	M025	Actividad 1: Fortalecimiento técnico y operativo del Departamento	Servicios prestados a las empresas y	\$ 397.041.676

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

para dar respuesta efectiva a las necesidades y requerimientos de los diferentes grupos sociales del municipio		asistidos técnicamente		Administrativo de Desarrollo Institucional.	servicios de producción	
				Actividad 2: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria del Municipio de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 52.266.620
				Actividad 3: Fortalecimiento técnico y operativo de la Gestión del Riesgo de Desastres del Municipio de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 37.852.500
				Actividad 4: Fortalecimiento técnico y operativo de la Secretaría de Fomento Económico y Agroambiental del Municipio de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 63.401.120
				Actividad 5: Fortalecimiento técnico y operativo de la Secretaría de Movilidad del Municipio de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 89.926.000
				Actividad 6: Fortalecimiento técnico y operativo Oficina de Control Disciplinario Interno del Municipio de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 30.950.000
				Actividad 7: Fortalecimiento técnico y operativo de la Secretaría Privada del Municipio de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 102.600.000

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 modelo integrado de planeación y gestión	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

				Actividad 8: Fortalecimiento técnico y operativo de la Secretaría de Educación y Cultura Municipal.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 85.979.250
				Actividad 9: Fortalecimiento técnico y operativo de la Secretaría de Gobierno Municipal.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 79.294.075
Costo total de la alternativa (proyecto)						\$ 939.311.241

4.5 Análisis de riesgos

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de Mitigación
1. Propósito objetivo general					
Administrativo	Limitada capacidad institucional para responder de manera oportuna y eficiente a las demandas ciudadanas.	3. Moderado	3. Moderado	Afectación del índice de desempeño institucional y percepción negativa de la ciudadanía frente a la gestión pública.	Implementar estrategias de fortalecimiento institucional y acompañamiento técnico continuo desde el DADI a las dependencias priorizadas.
2. Componente (nombre del producto)					
Operacional	Débil articulación entre dependencias y bajo aprovechamiento de los procesos de planeación y gestión.	3. Moderado	3. Moderado	Dificultades en la ejecución oportuna de actividades y duplicidad de esfuerzos.	Fortalecer la coordinación interinstitucional y realizar talleres de planeación estratégica y gestión por resultados.
3. Actividad (nombre de la actividad)					
De calendario	Retrasos en los procesos de contratación del personal técnico o en la adquisición de bienes y	3. Moderado	3. Moderado	Demora en el cumplimiento del cronograma del proyecto y ejecución	Realizar la planeación anticipada de los procesos contractuales y hacer seguimiento al

 REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	 modelo integrado de planeación y gestión DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070
		VERSIÓN: 10
		FECHA: 02-05-2025

	servicios requeridos.			parcial de las metas.	cronograma de ejecución.
--	--------------------------	--	--	--------------------------	-----------------------------

5. MÓDULO PROGRAMACIÓN

5.1 Indicadores de producto

Código y nombre del Producto:	4599031 - Servicio de asistencia técnica	Código y nombre del Indicador de producto:	459903100 - Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente
Medido a través de:	Número de entidades, organismos y dependencias	Unidad de medida del indicador:	Número
Meta del producto (vigencia actual):	9	Meta del indicador de producto (vigencia actual):	9
Costo total del producto:	\$ 939.311.241	Es acumulativo SI/NO	NO
		Es principal SI/NO	SI

5.2 Cronograma

Anexar cronograma

CRONOGRAMA				MESES (marque con una x)											
Producto	Actividad	Vigencia	Plazo (Meses)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4599031 - Servicio de asistencia técnica	Actividad 1: Fortalecimiento técnico y operativo del Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional.	2026	5								X	X	X	X	X
	Actividad 2: Fortalecimiento técnico y operativo de la secretaria de Bienestar Social y Participación Comunitaria del Municipio de Santander de Quilichao.		5								X	X	X	X	X
	Actividad 3: Fortalecimiento técnico y operativo de la Gestión del Riesgo de Desastres del		5								X	X	X	X	X

☎ PBX: (602) 844 3000 - Línea Gratuita 01 8000 180213 - Código Postal 191030

✉ alcaldia@santanderdequilichao-cauca.gov.co 🌐 www.santanderdequilichao-cauca.gov.co

📍 Calle 3 No. 9 - 75 - CAM, Santander de Quilichao, Cauca, Colombia



30-08-1020

